



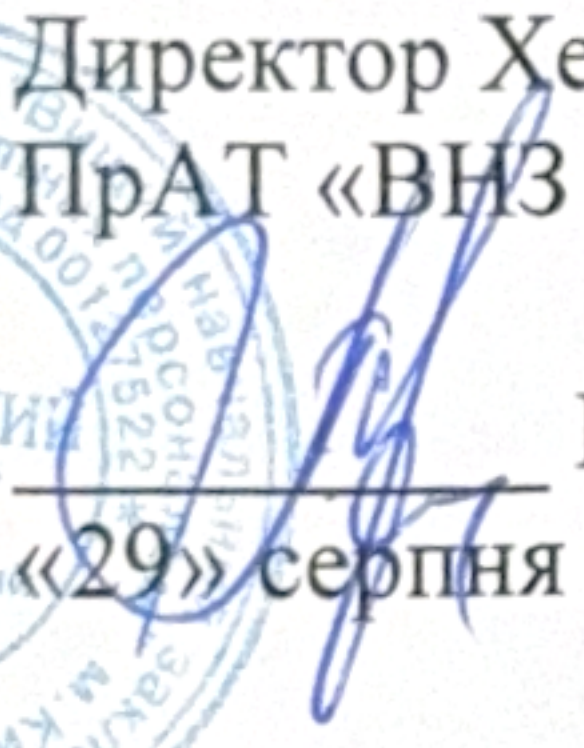
**ПрАТ «ВНЗ «МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ  
ПЕРСОНАЛОМ»**

**Херсонський інститут**

Кафедра менеджменту та економіки

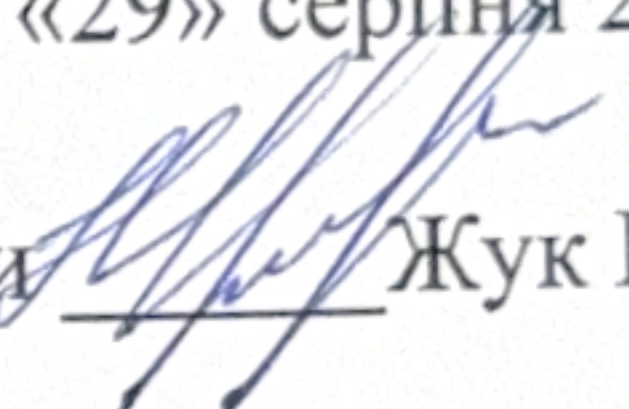
**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Директор Херсонського інституту  
ПрАТ «ВНЗ «МАУП»

 Петричук С.І.  
«29» серпня 2024 р.



Схвалено на засіданні кафедри  
менеджменту та економіки  
Протокол №1 від «29» серпня 2024 р.

Завідувач кафедри  Жук І.І.

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Основи проєктного менеджменту**

Спеціальність

073 Менеджмент

Освітній рівень

Перший (бакалаврський)

Освітня програма

Менеджмент



**Розробник (-и) силабусу навчальної дисципліни:**  
Сумець Олександр Михайлович, доктор економічних наук

**Викладач:**  
Сумець Олександр Михайлович, доктор економічних наук

Силабус розглянуто і затверджено на засіданні кафедри менеджменту та економіки  
Протокол від 29.08.2024 № 1



### Загальна інформація про навчальну дисципліну

|                              |                                                                                                                     |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Назва дисципліни             | Основи проєктного менеджменту                                                                                       |
| Шифр та назва спеціальності  | 073 Менеджмент                                                                                                      |
| Рівень вищої освіти          | Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти                                                                          |
| Статус дисципліни            | Обов'язкова                                                                                                         |
| Кількість кредитів і годин   | 4 кредити 120 годин<br>Лекції: 28 годин<br>Практичні (семінарські) заняття: 28 годин<br>Самостійна робота: 64 годин |
| Термін вивчення дисципліни   | 7 семестр                                                                                                           |
| Мова викладання              | українська                                                                                                          |
| Вид підсумкового контролю    | іспит                                                                                                               |
| Сторінка дисципліни на сайті |                                                                                                                     |



**Загальна інформація про викладача. Контактна інформація. Комунікація.**

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| П.І.Б. викладача                                   | <i>Сумець Олександр Михайлович</i>                                                                                                                                                                                                           |
| Науковий ступінь                                   | <i>доктор економічних наук</i>                                                                                                                                                                                                               |
| Вчене звання                                       | <i>Професор</i>                                                                                                                                                                                                                              |
| Дисципліни, які викладає НПП                       | Міжнародна економіка, Зовнішньоекономічна діяльність, Організація проектування підприємства, Основи проектного менеджменту                                                                                                                   |
| Напрями наукових досліджень                        | <i>Економіка, менеджмент</i>                                                                                                                                                                                                                 |
| Посилення на реєстри ідентифікаторів для науковців | <a href="https://scholar.google.com.ua/citations?user=mYo2pjUAAA&amp;hl=ru">https://scholar.google.com.ua/citations?user=mYo2pjUAAA&amp;hl=ru</a><br><a href="http://orcid.org/0000-0002-7116-3857">http://orcid.org/0000-0002-7116-3857</a> |
| Додаткові ресурси (за бажанням, за наявності)      | -                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Контактна інформація викладача</b>              |                                                                                                                                                                                                                                              |
| Е-mail:                                            | SumetsAlexander                                                                                                                                                                                                                              |
| контактний тел.                                    | 097 250 11 83                                                                                                                                                                                                                                |
| Телефон кафедри (зовнішній, за наявності)          | 096 774 24 53                                                                                                                                                                                                                                |
| Портфоліо викладача на сайті Інституту             | <a href="https://ks.maup.com.ua/zagalna-informacija/kafedry/menedzhmentu-organizacij/sklad-kafedry">https://ks.maup.com.ua/zagalna-informacija/kafedry/menedzhmentu-organizacij/sklad-kafedry</a>                                            |



**1. Коротка анотація до дисципліни.** Знання про методи, техніку та інструментарій управління проєктами сприятиме формуванню у майбутніх фахівців світогляду стосовно самостійної практичної діяльності для засвоєння ними основних правил та вимог організації ефективної фінансово-економічної роботи з урахуванням законодавчої бази України. Опанування здобувачами сукупністю методологічних основ, теоретичних питань і практичних знань для здійснення ефективного управління проєктами за ринкових умов; набуття вмінь щодо виконання основних функцій управління проєктами: організації, планування та контролю.

Дисципліна «Основи проєктного менеджменту» посідає важливе місце в структурно-логічній схемі підготовки бакалаврів за спеціальністю 073 «Менеджмент». Вивчення даної дисципліни базується на концепціях і поняттях теорії управління, фінансового менеджменту, стратегічного управління, маркетингу, управління персоналом, макро- та мікроекономікою і спрямоване на формування сучасного фахівця.

**2. Мета навчальної дисципліни** – *Мета вивчення дисципліни* ознайомити здобувачів з методологією управління проєктами, стандартами і технологією розробки і реалізації проєктів, сформуванню у майбутніх фахівців стратегічне управлінське мислення. Усе це сприятиме оволодінню методами моделювання й оцінки різних сценаріїв розвитку господарських структур, визначення чутливості проєкту. Також метою є формування у майбутніх фахівців належних практичних умінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації універсальних проєктів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації.

Основними завданнями вивчення дисципліни «Основи проєктного менеджменту» є: розкрити зміст поняття проєктного менеджменту; усвідомити особливості технології розробки проєктів; навчити застосовувати здобуті знання на практиці і виконувати конкретні управлінські дії, необхідні для розробки і реалізації проєктів.

**3. Формат курсу:** очний (*offline*) та/або дистанційний (*online*)

**4. Фахові компетентності, що забезпечуються вивченням дисципліни:**

*Інтегральна компетентність;*

ІК1. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

*Загальні компетентності:*

ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.

*Спеціальні компетентності:*

СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

СК3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

СК4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.

СК7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

СК8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.

*Результати навчання:*

РН9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.

РН10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.

РН11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.



- RH12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.  
RH13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.  
RH17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.  
RH20. Розробляти, впроваджувати та вдосконалювати систему менеджменту з урахуванням стратегічних цілей, оптимізації ресурсів та підвищення продуктивності, що сприятиме стабільному розвитку компанії та її конкурентоспроможності на ринку.

Згідно з вимогами освітньої програми здобувачі повинні:

**знати:** моделі життєвого циклу проєкту; методи контролю якості; методології побудови команди; способів формалізації і методів прийняття рішень.

Майбутні фахівці у результаті оволодіння курсом повинні **вміти:** визначати і обґрунтовувати основні засади проєктів, беручи до уваги - юридичні, фінансові, економічні і техніко-технологічні вимоги та можливості; виконувати техніко-економічне обґрунтування проєктів, ураховуючи - зовнішні чинники; оцінювати ефективність проєкту, зважаючи чинники на ризику та невизначеності майбутнього; розбудовувати плани втілення проєктів з урахуванням розмаїття фаз їх життєвих циклів, правового поля та фінансових можливостей; розробляти кошторис та бюджет проєктів, беручи до уваги джерела фінансування; виконувати пошуки оптимальних проєктів за різними критеріями умов варіантного проєктування; ознайомити з вимогами та умовами вибору виконавців проєктів на конкурсних засадах; готувати й укладати угоди на матеріально-технічне забезпечення проєктів; організовувати процедури пошуку оптимальних умов закупівель та постачання; мати чіткі уявлення про необхідність організації інформаційного забезпечення контролю над процесами розбудови проєкту і його втілення; ефективно контролювати хід втілення проєктів та управляти можливими змінами процесу; організовувати контроль над завершенням проєктів з врахуванням юридичних, фінансових, технічних та екологічних вимог; виконувати управління ходом досягнення проєктних потужностей та переходом до стабільного функціонування; максимально враховувати вплив психології та фаху виконавців проєктів на результати їх здійснення.

**5. Тривалість курсу.** 120 годин (4 кредити ЄКТС), з них: 56 годин аудиторної роботи: 28 годин – лекції, 28 годин – практичні заняття, 64 години – самостійна робота. По закінченню курсу передбачено іспит.

**6. Статус дисципліни:** обов'язкова.

**7. Пререквізити:** Дисципліна «Основи проєктного менеджменту» тісно пов'язана з такими загальними навчальними дисциплінами, як «Інноваційний менеджмент», «Інвестиційний менеджмент», «Операційний менеджмент», «Менеджмент організації», «Антикризовий менеджмент», «Ризик у менеджменті», та ін. і спрямована на формування спеціаліста у сфері менеджменту, який володітиме сучасними методами управління, навичками практичної та організаційної роботи.

**8. Технічне й програмне забезпечення/обладнання** – ноутбук, пристрій для демонстрації презентацій, презентації до навчального курсу.

**9. Політика курсу:** передбачає роботу в команді; клімат в аудиторії є дружнім, творчим, відкритим до конструктивної самоіронії; виконання завдань у встановлений термін; відпрацювання пропущених занять можливе під час самостійної підготовки та консультацій викладача; отримання академічної доброчесності; презентації та доповіді мають бути авторськими і оригінальними.

**10. Зміст дисципліни:** Курс складається з двох змістових модулів. Кожен модуль, у свою чергу, складається з лекційної та практичної частин:

- Змістовий модуль 1 «Основні концепції управління проєктами».
- Змістовий модуль 2 «Процеси ініціації проєкту».

**11. Форми і методи навчання.**

Основними видами навчальних аудиторних занять є лекції, практичні заняття, консультації.



**12. Оцінювання знань** здійснюється відповідно до «Положення про оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у ПрАТ «ВНЗ «МАУП» (<https://drive.google.com/file/d/1ENRncPY-dU2qLke7awVKn1OdfG88Hg8D/view>).

**13. Форми проведення модульного контролю та критерії оцінювання.**

Модульний контроль відбувається в кінці вивчення блоків змістових модулів і здійснюється у вигляді виконання тестових завдань за темами лекцій і практичних занять змістового модуля. в аудиторії.

Тривалість написання модульного контролю – 1 академічна година.

Максимальна кількість балів за модуль № 1 - 5 балів; за модуль № 2 – 5 балів; максимальна сумарна оцінка за два модулі – 20 балів.

**14. Форми проведення семестрового контролю та критерії оцінювання:**

У відповідності до робочої програми навчальна дисципліна викладається упродовж одного семестру.

По закінченню семестру проводиться іспит.

*Іспит* відбувається у формі виконання індивідуального екзаменаційного білета. Білет у себе вміщує теоретичні питання та практичне завдання, що відповідає типовим ситуаціям, які супроводжують діяльність підприємства.

Тривалість іспиту – 1,25 академічні години.

**15. Орієнтовний перелік питань для семестрового комплексного контролю**

1. Загальна характеристика управління проектами
2. Сутність проектної діяльності та її ознаки проектів.
3. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту.
4. Причини виокремлення управління проектами у самостійну галузь менеджменту.
5. Цілі та процеси в управлінні проектами.
6. Завдання, що вирішуються в процесі управління проектами.
7. П'ять функцій менеджменту за класичним підходом.
8. Основні фази життєвого циклу проекту: вибір проекту; планування; реалізація і контроль; завершення.
9. Ефективність проекту
10. Розробка концепції проекту, два етапи: формування інвестиційного задуму (ідеї) проекту; аналіз інвестиційних можливостей
11. Структура проектного аналізу.
12. Види аналізу: технічний, комерційний, фінансовий, екологічний, організаційний, соціальний, економічний, структурний, його бюджетній ефективності.
13. Сутність проектного аналізу.
14. Оцінювання зміни вартості грошей у часі.
15. Основна мета проектного аналізу – визначення цінності проекту.
16. Дисконтування, як зворотний процес визначення нинішнього еквівалента вартості грошей у майбутньому. Основні форми організаційної структури проектів
17. Базові засади створення організаційної структури проекту.
18. Два шляхи формування групи: функціональний, цільовий.
19. Основні форми проектних структур.
20. Форми організаційної структури, два рівні: зовнішній, внутрішній їх особливості.
21. Переваги і проблеми матричної структури.
22. Внутрішні організаційні структури у великих проектах.
23. Дивізійна організаційна структура.
24. Федеральна організаційна структура.
25. Планування реалізації проекту.
26. Сутність планування проекту.
27. Основна мета планування проекту та система планів.



28. Суть календарного планування.
29. Технологія оцінювання можливості реалізації проекту.
30. Розробка проектно-кошторисної документації.
31. Етапи розробки проектно-кошторисної документації.
32. Особливості затвердження проектної документації залежно від джерел фінансування.
33. Матеріально-технічна підготовка проекту: основні завдання.
34. Сутність і функції структуризації проекту.
35. Види структурних одиниць проекту в залежності від його розмірів.
36. Трипрямована структура проекту.
37. Загальна характеристика і види сіткових графіків.
38. Графіки передування: порядок побудови і показники.
39. Кроки побудови й обчислення параметрів сіткового графіка.
40. Сіткове планування в проектах.
41. Переваги і додаткові можливості графіків передування.
42. Сіткове планування в умовах невизначеності.
43. Проект впровадження у виробництво нової продукції.
44. Оцінка тривалості робіт (у тижнях).
45. Методи скорочення тривалості виконання проекту.
46. Алгоритм скорочення тривалості робіт за проектом.
47. Календарне планування проектів.
48. Цілі та види календарних графіків.
49. Фінансування проекту.
50. Завдання, етапи, засоби та джерела фінансування проекту.
51. Призначення і типи кошторисів.
52. Методи визначення кошторисної вартості.
53. Розробка та основні завдання бюджету проекту.
54. Склад календаря бюджету проекту.
55. Основні завдання та послідовність здійснення бюджетного контролю.
56. Особливості організації бюджетного контролю проекту.
57. Модель планування і контролю проекту: його елементи.
58. Взаємозв'язок планування і контролю проектів.
59. Методи прогнозування остаточних витрат на проект.
60. Звітування і контроль за змінами.
61. Принципи організації системи звітування.
62. Розподіл ризиків у проектних контрактах.
63. Юридичні та фінансові гарантії щодо проектних контрактів.
64. Інструменти захисту інтересів замовника проекту.
65. Інструменти захисту інтересів виконавця.
66. Підходи до визначення форс-мажорних обставин у підрядних контрактах.
67. Страхування ризику неплатежу.
68. Концепція управління якістю проекту.
69. Принципи управління якістю проекту.
70. Витрати, пов'язані із забезпеченням якості проекту.
71. Система нормативних документів України для управління інвестиційними проектами.
72. Управління забезпеченням якості проекту.
73. Основні елементами управління якістю проекту.
74. Організація контролю якості.
75. Класифікація видів і методів контролю якості.
76. Технічна інспекція, як складова контролю якості проекту.
77. Поняття, визначення та мета торгів.
78. Забезпечення заявки на участь у торгах.



79. Процедура торгів. Затвердження результатів торгів. Завершення торгів. Особливості торгів на закупівлю послуг.
80. Психологічні аспекти проект-менеджменту.
81. Людський чинник і методи практичної психології у проект-менеджменті.
82. Комунікабельність, зацікавленість у людях.
83. SWOT-аналіз, як ефективна стратегія управління взаємовідносинами сторін. Створення проектної команди.
84. Мета створення проектної команди і завдання проект-менеджера.
85. Суть матричної форма структури команди.
86. Загальна характеристика автоматизованої системи управління проектом.
87. Структурні елементи автоматизованих систем управління проектом.
88. Модель проекту в автоматизованих системах управління проектами.
89. Три елементи формування моделі управління проектом в автоматизованій системі.
90. Системи управління проектами.

**15. Шкала відповідності оцінок**

| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Оцінка ECTS | Оцінка за національною шкалою                              |                                                             |
|----------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                              |             | для екзамену, курсового проекту (роботи), практики         | для заліку                                                  |
| 90 – 100                                     | A           | відмінно                                                   | зараховано                                                  |
| 82-89                                        | B           | добре                                                      |                                                             |
| 75-81                                        | C           |                                                            |                                                             |
| 68-74                                        | D           | задовільно                                                 |                                                             |
| 60-67                                        | E           |                                                            |                                                             |
| 35-59                                        | FX          | незадовільно з можливістю повторного складання             | не зараховано з можливістю повторного складання             |
| 1-34                                         | F           | незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни | не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни |

**16. Рекомендовані джерела (література):**

*Основні :*

1. Сьоме видання Настанови до зводу знань з управління проектами (Настанова PMBOK) та Стандарт з управління проектами. – Project Management Institute, Inc., 2022. – 415 с. Доступ через : <https://pmiukraine.org/pmbok7/>.
2. Микитюк П. П. Лариса., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
3. Сумець О.М. Проектно-орієнтоване управління організацією : навч. посібник. Київ, 2022. 167 с. Доступ через: [https://library.krok.edu.ua/media/library/category/navchalni-posibniki/sumets\\_0010.pdf](https://library.krok.edu.ua/media/library/category/navchalni-posibniki/sumets_0010.pdf).
4. Сумець О.М. Проектування операційних систем : підручник. Київ, 2021. 322 с. Доступ через: [https://library.krok.edu.ua/media/library/category/pidruchniki/sumets\\_0002.pdf](https://library.krok.edu.ua/media/library/category/pidruchniki/sumets_0002.pdf).
5. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. Доступ через: [https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/B\\_8.pdf](https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/B_8.pdf).

*Додаткові:*

6. Середюк К.В. Методичні рекомендації для самостійного вивчення дисципліни «Основи проектного менеджменту». Київ : МАУП, 2018. 42 с. Доступ через: <https://maup.com.ua/assets/files/lib/metod/8334.pdf>.



6. Ноздріна Л., Ящук В., Полотай О. Управління проектами. Київ : Центр навчальної літератури, 2020. 432 с.

7. Джозеф Хігні. Основи управління проектами. Київ : Фабула, 2020. 272 с.

8. Пол Дж. Філдінг Як керувати проектами. Київ : Фабула, 2020. – 240 с.

*Електронні ресурси:*

1. Українські наукові журнали: Головна. Доступ через: [usj.org.ua/](http://usj.org.ua/).

2. Рекомендації до пошуку наукової інформації за допомогою інтернет-ресурсів. – Назва з екрану. Доступ через : <https://docs.google.com/document/d/1sUBDV-qvUxuAfoilyNW47y.../edit?hl=uk>.

3. Електронні бібліотеки – реєстр сайтів. Доступ через : [dir.meta.ua/ua/science-education/e-libraries](http://dir.meta.ua/ua/science-education/e-libraries).

4. Он-лайн курс «Основи проектного менеджменту». Доступ через: <https://prometheus.org.ua/prometheus-free/project-management-basics/>